

## 中国、非洲与瑞士：为何非洲项目需要一个中立的瑞士层级

*Dr Alexander Ressos, TEP*

*Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),*

*Solicitor (England & Wales)*

2025 年，中非贸易额达到约 3480 亿美元，2026 年上半年约为 2040 亿美元。与此同时，中国对非洲的国家贷款已降至二十年来的最低水平，大型项目如今通过预付款、包销协议、出口信用保险和私人信贷获得融资。这些融资形式需要一个为各方银行、保险人和交易对手所接受的缔约主体，而瑞士公司往往正是能够满足这一要求的主体。

### 1 贸易轴线

中非双边货物贸易额从 2024 年的 2956 亿美元增至 2025 年的约 3480 亿美元，2026 年上半年增长 24%。中国对非出口约四分之三为资本品和中间品：机械、电气设备、车辆和船舶。非洲则供应原油、铜、钴、铁矿石和铝土矿。

自 2026 年 5 月 1 日起，与中国建交的全部 53 个非洲国家均享有进入中国市场的零关税待遇。2026 年 5 月和 6 月，中国自非洲进口增长 23.5%。对于未被列为最不发达国家的二十个国家，该优惠起初仅在有限期限内给予，因此与这些国家买方签订的多年期供货合同，需要设置价格调整条款，以应对优惠失效的情形。

## 2 融资格局已经转变

2024 年，中国进出口银行和国家开发银行向非洲借款人提供的贷款合计仅为 21 亿美元，为 2005 年以来的最低水平。同期，中国企业在非洲的“一带一路”倡议承包工程合同额持续增长，2025 年达到 612 亿美元，其中尼日利亚以 246 亿美元居首，刚果共和国以 231 亿美元次之。

国家贷款不断收缩而项目规模持续增长，二者之间的缺口由预付款协议、包销合同、出口信用保险和私人贷款人来填补。每一种工具都需要一个交易对手，其所适用的法律、法院和所有权结构均能为融资方所评估，这正是瑞士主体发挥作用之处。

## 3 项目储备

以下项目展示了正在推进中的项目规模。

- **采矿与加工：**几内亚西芒杜（Simandou）铁矿项目于 2025 年 11 月投产，首批货物于 2026 年 1 月运往中国。几内亚共和国持有每个矿区 15% 的权益，铁路和港口基础设施则由合资公司 Compagnie du TransGuinéen 持有，其中 SimFer 与 Winning Consortium Simandou 各持股 42.5%，几内亚持股 15%。KoBold Metals 正以约 23 亿美元开发赞比亚的 Mingomba 铜矿项目，中铝（Chalco）正以约 10 亿美元在几内亚建设一座氧化铝厂。几内亚的目标是到 2030 年拥有六座氧化铝厂，并终止铝土矿原矿出口。
- **能源：**莫桑比克 LNG 项目于 2026 年 1 月 29 日全面复工，工程进度约为 40%，预计 2029 年产出首批液化天然气。Dangote 正以 143 亿美元将其尼日利亚炼油厂扩建至日加工能力 140 万桶。坦桑尼亚装机容量 2115 兆瓦的朱利叶斯·尼雷尔水电站于 2026 年 8 月落成。预计 2026 年非洲将新增约 17 吉瓦光伏装机容量，南非来自独立发电商的装机容量正迈向 4123 兆瓦。

- **走廊：**洛比托走廊于 2025 年底获得 7.53 亿美元的一揽子融资，其中包括美国国际开发金融公司提供的 5.53 亿美元贷款，2026 年又获得非洲金融公司和非洲开发银行约 13 亿美元的资金。中国土木工程集团（CCECC）根据一项为期三十年的特许经营权，投资 14 亿美元修复坦赞铁路（TAZARA），DP World 则宣布到 2029 年在非洲投资 30 亿美元用于港口建设。

## 4 为何需要一个瑞士层级

纯粹的中国内地或香港主体，越来越多地遭遇欧洲银行、出口信用机构、再保险人以及非洲公共部门客户的抵触。自 2026 年 11 月 10 日起再次适用的美国“关联方规则”（Affiliates Rule）进一步加大了这一压力，因为该规则将出口限制扩展至被列名实体持股 50% 或以上的公司。一家瑞士中间公司能够在不改变其上层中国集团结构的情况下化解这些顾虑：瑞士法律为融资方所熟悉，瑞士法院和仲裁庭为双方所接受，而且瑞士与非洲国家之间拥有税收协定和投资保护协定网络。

详细内容请参阅以下文章：[非洲项目背后的瑞士主体](#)、[楚格与日内瓦之间的选择](#)、[瑞士与非洲国家签订的协定](#)以及[美国制裁与关联方规则](#)。

## 5 各行业的法律要求

工厂建设和基础设施项目需要联合体协议、EPC 合同、变更与索赔管理、保函与担保结构，以及设备供货与施工工程之间的清晰划分。将供货与工程分别置于两个独立的缔约主体中，决定了出口信用机构能否为供货提供保险，以及供货在出口管制法下如何处理。

能源项目还需要电力或天然气的包销协议、东道国的特许经营与许可法律，以及稳定条款。大宗商品业务需要包销与预付款协议、

## 中国、非洲与瑞士：为何非洲项目需要一个中立的瑞士层级

对在途和仓储货物的担保权益、出口配额保留条款以及价格调整机制。[与非洲国家订立合同](#)一文阐述了现行非洲立法所要求的各项条款。

### 6 Ressos Legal 如何提供帮助

我为中国、亚洲和非洲集团在其非洲项目中设置瑞士公司提供咨询：结构和所在州的选择、主体的设立、供货、联合体、许可和预付款协议，以及制裁与出口管制审查。我在香港和新加坡执业逾 15 年，并与您本国的律师协同工作。欢迎[联系我](#)进行首次交谈。

---

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本：[cn.helveticaregister.com/china-africa-switzerland-neutral-layer](https://cn.helveticaregister.com/china-africa-switzerland-neutral-layer)