

战争横财与巴塞尔卡特尔

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

如前一章所述，第一次世界大战改变了巴塞尔化学工业的地位。德国染料工业此前供应着世界上大部分染料，但因英国的封锁而与协约国及中立国市场隔绝。巴塞尔公司成为唯一重要的替代供应商，因此能够以高价将全部产品销往法国、英国、意大利、俄国和美国。随着利润成倍增长，它们利用这些利润扩大生产、积累储备并投资于研究。

战争也切断了巴塞尔公司与其德国中间产品供应商的联系，这些中间产品此前一直从德国巨头处购买。它们不得不自行生产这些中间体，这需要新的工厂和新的工艺。战争结束时，它们已形成一体化生产，从而更加独立。

1918 年，预见到战后德国竞争将卷土重来，巴塞尔三大化学公司 Ciba、Geigy 和 Sandoz 缔结了一项协议，称为 Basler Interessengemeinschaft，即“巴塞尔利益共同体”。三家公司按固定公式汇集利润，协调生产和销售，共享研究成果，并相互不竞争。¹巴塞尔利益共同体（Basel IG）一直存续至 1951 年，实际上是一个卡特尔，使巴塞尔公司得以从实力地位出发，应对 1925 年由德国各染料公司合并而成的德国 IG Farben。

两次世界大战之间，巴塞尔利益共同体参与了与 IG Farben 以及法国和英国染料生产商的国际卡特尔协议，这些协议在参与方之间

战争横财与巴塞尔卡特尔

瓜分世界染料市场，并确定配额和价格。²根据瑞士法律，这些协议是合法的，因为瑞士直到 20 世纪末一直容忍卡特尔。尽管瑞士长期被称为“卡特尔天堂”，但直到 1995 年的《卡特尔法》（CartA）——该法于 2003 年修订，引入了直接制裁——瑞士竞争法才真正具有约束力。³

巴塞尔卡特尔说明了产业战略与竞争法之间的关系。Ciba、Geigy 和 Sandoz 的合作使它们得以在规模大得多的德国工业的竞争中生存下来，并为其研究提供资金。但它同时也限制了竞争，抬高了客户的价格，并使这些公司免于提高效率的压力。现代竞争法，无论在瑞士还是在欧盟（EU），均禁止此类协议，除非其以效率收益为正当理由。如今，巴塞尔的制药公司在严格的竞争规则下运营。巴塞尔利益共同体属于一个国家在很大程度上将市场组织交由产业自身负责的时代。

1 注释

1. 关于 Ciba、Geigy 和 Sandoz 于 1918 年缔结、于 1950/51 年解散的巴塞尔利益共同体（Basler Interessengemeinschaft, Basel IG），参见《瑞士历史辞典》（HLS）条目“Basler IG”；以及有关巴塞尔化学工业的文献。日期待核实。
2. 关于两次世界大战之间的国际染料卡特尔（IG Farben、法国生产商、巴塞尔利益共同体以及后来的 Imperial Chemical Industries 之间的协议，1927–1932 年）及其配额制度，参见有关国际卡特尔的文献。待核实。

3. 1995 年 10 月 6 日《关于卡特尔及其他竞争限制的联邦法》
（《卡特尔法》，CartA, SR 251），2003 年修订（直接制裁自
2004 年 4 月 1 日起生效）。待核实。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦
不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/basel-the-war-windfall-and-the-basel-cartel