

包买制

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

外包制，德语称为 *Verlagssystem*，是工厂出现之前欧洲工业组织的主要形式。商人，即 *Verleger*，向在自己家中工作的生产者预付原料，有时也预付工具，并以约定价格收购成品。生产者保留形式上的独立：他们在家中与家人一起按照自己的节奏工作，并非商人的雇员。但他们的原料、订单和收入都依赖于商人，他们的独立往往是表面的多于实际的。¹

如 B 部分所示，在巴塞尔，外包制是一种政治妥协的产物。城市各行会在城墙之内禁止或限制使用机动织机，但允许商人在不适用行会规章的乡间织造丝带。城市的乡村领地及其汝拉山谷中的村庄，提供了一批需要额外收入并愿意为商人织造的小农和无地劳工。到十八世纪，巴塞尔乡间的村庄中已有数千台织机在运转，丝带织造已成为大部分乡村人口的主要收入来源。²

这一制度对商人有其优点。他们可以根据需求扩大或缩减生产，而无须投资建造厂房或承担闲置工人的成本。他们得益于乡村人口的低廉劳动力成本，这些人口以此补充其农业收入。他们还规避了城市的行会规章。这一制度也有缺点。它需要大量营运资本，因为原料一连数周分散在众多生产者手中。由于工作在分散的家庭中进行，质量控制十分困难。它还为侵吞原料创造了机会，商人通过仔细称量发出的丝线和交回的丝带来加以防范。

包买制

商人与织工之间的中间人，即 *Fergger* 或 *Botten*，发挥着核心作用。他们将丝线和图样从城里运到村庄，收取成品丝带，向织工付款，报告工作质量和织工的可靠程度，有时还监督织机的维护。作为商人在乡间的代理人，他们必须诚实而能干，这些品质对于该制度的运转至关重要。商人、代理人与织工之间的关系是一条信任与控制的链条，预示了现代供应链的组织方式。

1 注释

1. 关于欧洲原工业化中的外包制（*Verlagssystem*），参见关于原工业化的文献（例如 *Kriedte/Medick/Schlumbohm*，*Industrialisierung vor der Industrialisierung*，1977 年）。待核实。
2. 关于十八世纪巴塞尔乡间家庭丝带织造的规模（数千台织机），参见《瑞士历史辞典》（HLS），词条“*Posamenterei*”；*Museum.BL* 的出版物。数据待核实。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/basel-the-putting-out-system