

先正达：在巴塞尔、北京与华盛顿之间

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

Syngenta 在这一格局中处于特殊地位。如 G 编所述，该公司于 2017 年被中国化工（ChemChina）收购，成为 Syngenta Group（先正达集团）的一部分；该集团在中国注册成立，由国家控制的中国中化控股有限责任公司（Sinochem Holdings）所有，同时保留其位于巴塞尔的全球运营总部。¹计划中的上海上市已于 2024 年撤回。Syngenta AG 继续以自己的名义发行债券，其信用评级反映了市场对其国有母公司提供支持的预期。因此，该公司是一家财务命运取决于北京决策的巴塞尔发行人。

地缘政治紧张从多个方向影响 Syngenta。在美国，若干州已限制由某些外国政府控制的实体拥有农业用地。阿肯色州于 2023 年责令 Syngenta 的一家子公司出售农地。²联邦立法者已提出进一步限制中国拥有农业资产以及中国控制的公司参与联邦项目的提案。在欧洲，欧盟 2023 年的《外国补贴条例》允许欧盟委员会审查非欧盟国家提供的财政资助是否扭曲内部市场竞争；这一制度可能适用于 Syngenta Group 未来的收购或其参与公共采购的情形。³

在瑞士，对 Syngenta 的收购推动了有关投资审查的讨论，促使联邦委员会于 2023 年 12 月发布了关于《投资审查法》的咨文。G 编第五章所述的议会审议在本文撰写时尚未产生已生效的法律，因此该立法的最终适用范围仍不确定。⁴任何此类法律都不会影响已完

成的 Syngenta 收购，但将适用于未来涉及 Syngenta Group 在瑞士的交易，以及国家控制的外国投资者对其他巴塞尔公司的收购。在情景分析中，Syngenta 是一个指标。它能否继续从巴塞尔同时在美国、欧洲和中国市场自由经营，显示出一个中立的瑞士总部是否仍能充当集团阵营之间的桥梁。如果其业务被迫沿地缘政治界线分拆，则预示着一个不再容忍此类桥梁的碎片化世界。

1 注释

1. 参见 G 编第一章“Syngenta：一家中资所有的巴塞尔公司”一节、G 编第二章“Syngenta：中资所有下的融资”一节，以及 G 编第五章“投资审查与 Syngenta 问题”一节。有待核实。
2. 关于阿肯色州 2023 年 10 月责令 Syngenta Seeds 出售农业用地的命令，以及限制外国人拥有农地的类似州立法，参见阿肯色州农业部的公告和州立法记录。现状有待核实。
3. Regulation (EU) 2022/2560 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 on foreign subsidies distorting the internal market, 自 2023 年 7 月 12 日起适用，自 2023 年 10 月 12 日起负有申报义务。有待核实。
4. 联邦委员会，2023 年 12 月 15 日关于《联邦外国投资审查法》（Investitionsprüfungsgesetz）的咨文；2025—2026 年议会审议的进展。现状有待核实。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/basel-syngenta-between-basel-beijing-and-washington