

先正达：一家中资所有的巴塞尔公司

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

成立于 2000 年的先正达（Syngenta）发展成为全球最大的作物保护化学品生产商和最大的种子公司之一。其产品涵盖除草剂、杀菌剂、杀虫剂以及玉米、蔬菜和花卉种子，销往一百多个国家。在作为上市公司存续的大部分时间里，先正达一直是收购方的目标。2015 年，美国集团孟山都（Monsanto）提出收购要约，先正达董事会以低估公司价值并带有过高反垄断风险为由予以拒绝。¹

2016 年 2 月，董事会接受了中国国有企业中国化工集团公司（ChemChina）的要约，该要约对先正达的估值约为 430 亿美元。这是当时中国企业有史以来规模最大的海外收购。该交易需要获得多个司法管辖区竞争主管机关的批准，以及美国外国投资委员会的批准，后者从国家安全影响的角度对交易进行了审查。在取得这些批准后，中国化工于 2017 年完成收购，先正达随后从瑞士和美国的交易所退市。²收购资金由中国国有银行和一个国际银团提供，并辅以混合工具和永续工具。在此后几年中，债务规模成为分析师讨论的话题。

此后，中国政府对其化工资产进行了重组。2020 年，先正达集团作为控股公司成立，整合了先正达、以色列作物保护公司 ADAMA 以及中化集团（Sinochem）的农业业务。2021 年，中国化工与中化集团合并，组建新的国有集团中国中化控股（Sinochem

先正达：一家中资所有的巴塞尔公司

Holdings)。³先正达集团在中国注册成立，同时将其全球运营总部保留在巴塞尔；该集团曾筹备在上海证券交易所上市，这本将是全球规模最大的首次公开发行之一。2024 年，上市申请被撤回，官方将这一决定归因于市场环境和集团发展战略的变化。⁴

先正达一案引发的问題超出了公司本身。一家对粮食安全具有战略重要性的巴塞尔公司被外国国有企业收购，推动了瑞士关于投资审查的辩论，并促使联邦委员会提出一部关于外国投资审查的联邦法律，重点针对国家控制的外国投资者在敏感行业的收购。⁵对巴塞尔而言，先正达仍是一家在瑞士设有研究活动的总部公司，研究活动主要位于阿尔高州的 Stein，并在该地区拥有大量员工。然而，由于公司归中国国家所有，它已成为地缘政治关注的对象，K 部分将在其关于制药和农化行业的情景分析中对此进行考察。

1 注释

1. 关于孟山都于 2015 年向先正达提出的收购提议及先正达董事会的拒绝，参见先正达 2015 年的新闻稿。有待核实。
2. 关于中国化工对 Syngenta AG 的公开收购要约（2016 年 2 月 3 日宣布，2017 年完成，约 430 亿美元）、美国外国投资委员会（CFIUS）的批准以及退市，参见要约说明书、瑞士收购委员会的报告以及先正达的新闻稿。数据有待核实。
3. 关于 2020 年先正达集团的成立以及 2021 年中国化工与中化集团合并为中国中化控股有限责任公司（Sinochem Holdings Corporation Ltd.），参见先正达集团的年度报告和新闻稿。有待核实。
4. 关于先正达集团计划在上海证券交易所科创板（STAR Market）首次公开发行及其于 2024 年 3 月撤回申请，参见先正达集团的新闻稿和当时的财经媒体。现状有待核实。

5. 《外国投资审查联邦法》草案（Investitionsprüfungsgesetz, IPG），联邦委员会 2023 年咨文。关于由 Rieder 动议（18.3021）引发的议会程序以及该法的适用范围，参见联邦委员会的咨文和议会记录。议会审议进展：现状有待核实。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/basel-syngenta-a-basel-company-in-chinese-ownership