

情景三：“支付通道碎片化”

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

第三种情景假设地缘政治竞争加剧，支付体系沿政治阵营的界线分裂。一组国家，可能包括中国、沙特阿拉伯、阿拉伯联合酋长国以及 mBridge 或金砖国家（BRICS）倡议的其他参与方，建立并运营基于其央行数字货币的跨境支付系统，绕开美元体系。美国及其盟友则以基于美元稳定币和代币化存款的自有系统作为回应。阵营之间的互操作性受到制裁、技术不兼容和相互不信任的限制。到 2035 年，与两个阵营都有贸易往来的企业必须为每个阵营分别维持支付安排。¹

推动因素将是制裁机制的升级、支付体系的武器化，以及主要新兴经济体希望保护自己免遭被排除在美元体系之外的意愿。其标志性信号包括：mBridge 扩展至更多中央银行并承载大规模贸易量；人民币跨境支付系统（CIPS）与央行数字货币的整合；制裁扩大到支付基础设施；以及出现针对使用替代系统的机构的二级制裁。即使美元保持其主导地位，只要形成相当规模的平行体系，这一情景也会成为现实。²

对巴塞尔而言，这一情景将是要求最高的。国际清算银行（BIS）的成员包括来自两个阵营的中央银行，其作为合作论坛的角色将承受压力，mBridge 事件已预示了这一点。瑞士的银行和企业将面临抉择：是冒着违反制裁的风险为两个阵营的客户提供服务，还

情景三：“支付通道碎片化”

是将自己局限于一个阵营。巴塞尔的制药集团，其供应链和市场延伸至中国和海湾国家，将需要与两个体系都兼容的支付安排，本部分第二章将讨论这一问题。具备制裁、出口管制和跨境支付专业知识的顾问，如 H 部分所述，将炙手可热。瑞士的中立将再次在金融领域受到考验，正如第二次世界大战期间，国际清算银行和瑞士各银行身处争议中心时那样，D 部分第五章已对此作了阐述。³

1 注释

1. 本情景是作者的分析性构建。关于 mBridge 和金砖国家支付倡议的地缘政治层面，参见上文的讨论以及 2023 年以来金砖国家峰会的新闻报道。关于美元在国际货币体系中的作用，参见美联储（Federal Reserve）和欧洲中央银行（ECB）关于货币国际地位的出版物。属推测性内容。
2. 标志性信号由作者归纳。关于 CIPS 和人民币国际化，参见中国人民银行的出版物以及 BIS 和国际货币基金组织（IMF）的分析。有待核实。
3. 关于边境的制裁和出口管制，参见 H 部分第三章。关于第二次世界大战期间涉及国际清算银行和瑞士各银行的争议，参见 D 部分第五章和 F 部分第一章。有待核实。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/basel-scenario-three-fragmented-rails