

Roche：生而为制药企业

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

与起家于染料制造的 Ciba、Geigy 和 Sandoz 不同，Roche 自创立之初就是一家制药公司。Fritz Hoffmann 于 1868 年出生于从事丝带贸易的 Hoffmann 家族——B 部分在论及机械织带机时曾提及该家族——他接受商人训练，曾在伦敦和汉堡从事药材贸易。1894 年成为巴塞尔一家小型药材公司的合伙人后，他于 1896 年创办了自己的公司 F. Hoffmann-La Roche & Co，并按照巴塞尔的习俗，在自己的姓氏后加上妻子 Adèle La Roche 的姓氏；她出身于巴塞尔的一个银行世家。¹

Hoffmann 的构想是以工业规模生产标准化药品，并以品牌名称通过密集的营销销售给多个国家的医生和药剂师。19 世纪末，大多数药品由药剂师根据个人处方配制，其成分和质量参差不齐。Hoffmann 认识到，以工业方式生产、以商标销售并保证成分的标准化制剂，既能为医生提供可靠性，又能为制造商带来持久的市场。他最早取得成功的产品是止咳糖浆 Sirolin 和愈创木酚制剂 Thiocol，随后是标准化洋地黄制剂 Digalen。²

Roche 从一开始就是一家国际公司。1896 年，Fritz Hoffmann 在巴塞尔附近边境德国一侧的格伦察赫（Grenzach）建立了一家工厂，以便在不缴纳德国关税的情况下供应德国市场。在最初的二十年内，他还在意大利、法国、美国、英国、俄国等国设立了子公司。公

司的国际扩张部分由 Hoffmann 家族出资，部分由该家族的银行家提供资金。这是瑞士公司从一开始就将世界视为其市场的早期范例，因为瑞士市场太小，不足以支撑一家具有相当规模的制药公司。

第一次世界大战和俄国革命使 Roche 濒临破产。公司在俄国拥有大量资产，这些资产在 1917 年后丧失殆尽，同时其业务也因战争造成的混乱而受损。1919 年，在 Basler Handelsbank 及其他投资者的帮助下，Roche 改组为股份公司。Fritz Hoffmann 在 1920 年去世前不久退出了管理层。³在领导公司数十年的 Emil Christoph Barell 的带领下，Roche 恢复元气，并成为世界领先的制药公司之一。

20 世纪 30 年代，Roche 进入维生素领域。1933 年，化学家 Tadeus Reichstein 在苏黎世联邦理工学院实现了维生素 C 的合成，该技术授权给 Roche，Roche 开发出工业工艺并开始大规模生产。Roche 成为世界最大的维生素生产商，并将这一地位保持了数十年。⁴Reichstein 后来转至巴塞尔大学，并因其对肾上腺皮质激素的研究于 1950 年获得诺贝尔生理学或医学奖。维生素业务使 Roche 成为一种大众产品的生产商，而这种产品的需求随着 20 世纪营养水平的提高而不断增长。

1 注释

1. 关于 Fritz Hoffmann-La Roche (1868–1920) 以及 F. Hoffmann-La Roche & Co 于 1896 年 10 月 1 日在巴塞尔的创立，参见《瑞士历史辞典》(HLS) 条目 “Hoffmann-La Roche, Fritz”；以及 Roche 的历史。日期待核实。
2. 关于 Roche 早期产品 (Thiocol、Sirolin、Digalen) 以及 Fritz Hoffmann 以国际营销推广品牌化、标准化药品的战略，参见 Roche 的历史。待核实。

3. 关于第一次世界大战和俄国革命后 Roche 的财务危机、1919 年改组为股份公司以及 Fritz Hoffmann-La Roche 于 1920 年去世，参见 Roche 的历史。待核实。
4. 关于 Tadeus Reichstein 于 1933 年合成抗坏血酸（维生素 C）、该技术授权给 Roche 以及 Roche 作为领先维生素生产商的地位，参见 HLS 条目 “Reichstein, Tadeus”；以及 Roche 的历史。待核实。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/basel-roche-a-pharmaceutical-company-from-the-beginning