

MCH Group: 从合作社到上市公司

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

博览会公司的组织沿革，反映了一家公私合营机构向商业集团的转变。早年的合作社改组为股份有限公司，即瑞士样品博览会股份公司（Schweizer Mustermesse AG），后更名为巴塞尔博览会（Messe Basel）。2001 年，巴塞尔博览会与苏黎世博览会（Messe Zürich）合并，组建 MCH 瑞士博览会（MCH Messe Schweiz），其股份在瑞士证券交易所上市。巴塞尔城市州、巴塞尔乡村州和苏黎世州以及苏黎世市仍是重要股东。该公司后来更名为 MCH Group，并将业务从展会运营扩展到现场营销、展台搭建和活动服务，部分是通过在瑞士国内外的收购实现的。¹

向现场营销的扩张以及对 1 号馆的投资，恰与巴塞尔钟表珠宝展（Baselworld）的衰落同时发生，因此该集团在 2010 年代末陷入财务困境。集团报告了巨额亏损，对其投资计提减值，并不得不重组业务。2020 年的疫情迫使几乎所有展会取消，使危机雪上加霜。集团需要新的资本。2020 年，股东批准了一项增资，James Murdoch 的投资公司 Lupa Systems 借此与巴塞尔城市州一道成为重要股东。Lupa 的入股在巴塞尔引发争议，因为一些观察人士担心外国投资者会对一家具有地区重要性的机构取得影响力。州政府则认为，增资是挽救公司所必需的，而州自身的持股确保了展会扎根巴塞尔。²

增资后的股权结构使 Lupa 和巴塞尔城市州成为两大股东，各自持股约三分之一或更多，其余股份由其他公共股东和流通股持有。具体数字随后续交易而变化，应以最新年报为准。这一安排在瑞士公司治理中并不寻常：一家上市公司由一个州和一家国际媒体投资者共同掌握决定性影响力，双方通过一份股东协议相互约束，协议涉及巴塞尔和苏黎世展会的举办地点以及公司治理。对该州而言，这一安排确保其在巴塞尔艺术展（Art Basel）的未来中拥有发言权；自巴塞尔钟表珠宝展停办以来，巴塞尔艺术展已远远成为集团最有价值的资产。³

在新的所有权结构下，集团专注于核心业务。它出售或关闭了若干较小的展会和业务，并进一步扩展巴塞尔艺术展，包括在巴黎新设的展会和计划在卡塔尔举办的展会。集团还加强了由独立领导团队管理的 Art Basel 品牌与巴塞尔和苏黎世展馆运营之间的分离。巴塞尔展览场地继续举办其他活动，其中包括建筑业展会 Swissbau、餐饮酒店业展会 Igeho 以及在毗邻的巴塞尔会议中心（Congress Center Basel）举行的各类会议。然而，它们的经济分量无法与巴塞尔艺术展相比；如今，巴塞尔艺术展占集团收入的很大一部分，在集团声誉中所占的分量更大。⁴

1 注释

1. 关于巴塞尔博览会与苏黎世博览会于 2001 年合并组建 MCH Messe Schweiz、其股票上市、巴塞尔城市州、巴塞尔乡村州和苏黎世州以及苏黎世市的持股，以及后来更名为 MCH Group，参见 MCH Group 年报和商业登记簿。日期和法律细节有待核实。
2. 关于 MCH Group 在 2018–2020 年前后的财务困境、2020 年的增资以及 Lupa Systems（James Murdoch）与巴塞尔城市州一道成为主要股东，包括巴塞尔的政治辩论，参见 MCH Group 年报（2019–2021 年）、2020 年临时股东大会的召集通知和会议纪要，以及巴塞尔城市州政府的公告。持股比例有待核实。

3. 关于 2020 年增资后 MCH Group 的股东结构、Lupa Systems 与巴塞尔城市州之间的股东协议以及有关展会举办地点的条款，参见 MCH Group 年报以及在 SIX 瑞士证券交易所（SIX Swiss Exchange）披露的重大持股信息。数字和现状有待核实。
4. 关于 MCH Group 在 2020 年后的战略重新定位、业务处置、巴塞尔艺术展对集团收入的重要性，以及在巴塞尔（Swissbau、Igeho）和巴塞尔会议中心举办的其他展会，参见 MCH Group 年报（2021–2025 年）。现状有待核实。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/basel-mch-group-from-cooperative-to-listed-company