

龙沙：从菲斯普到合同生产模式

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

龙沙（Lonza）的起源与其他巴塞尔集团不同。它于 1897 年在瓦莱州的 Gampel 作为一家电力公司创立，以隆扎河（Lonza）命名，河水为其水电站提供动力。其早期产品为电石，后来又生产利用廉价阿尔卑斯电力制造的化肥和基础化学品。1909 年，公司在上瓦莱的菲斯普（Visp）兴建化工厂，该厂后来发展成为瑞士最大的工业基地之一。¹公司总部在其发展早期就迁至巴塞尔，这解释了为何一家最大基地位于瓦莱州的公司会被视为巴塞尔公司。

在二十世纪的大部分时间里，龙沙隶属于瑞士铝业集团 Alusuisse，后者在 1970 年代取得了其控股权。1999 年 Alusuisse 与加拿大集团 Alcan 合并时，龙沙被分拆出来，作为独立公司在瑞士交易所上市。²在此后的二十年里，公司从精细化学品和特种化学品生产商转型为合同研发生产组织，业内以缩写 CDMO 相称。其客户是制药和生物技术公司，这些公司将生产工艺的开发和活性成分的制造外包出去，尤其是单克隆抗体等生物制剂，以及近年来的细胞和基因疗法。

CDMO 模式具有独特的财务特征。它需要在生产设施上投入大量资本支出，而且往往是在客户产品获批之前数年就要投入，其回报取决于与制药公司签订的长期供应合同。龙沙通过经营现金流、债券，以及在某些情况下由预留产能的客户出资，为这些投资提

龙沙：从菲斯普到合同生产模式

供资金。³2017 年，龙沙以约 55 亿美元收购了美国胶囊制造商 Capsugel。2021 年，它将特种原料业务出售给私募股权公司贝恩资本（Bain Capital）和 Cinven，该业务现以 Arxada 的名称运营。2024 年，它从罗氏手中收购了位于加利福尼亚州瓦卡维尔（Vacaville）的一个大型生物制剂生产基地。⁴

2020 年，公司与美国生物技术公司 Moderna 达成协议，为 Moderna 的 COVID-19 mRNA 疫苗生产活性成分，由此为更广泛的公众所知。菲斯普和新罕布什尔州朴茨茅斯的生产线在几个月内即安装完毕，使第一批活性成分得以于 2020 年底和 2021 年初在菲斯普生产。⁵这一事件表明了大流行期间生产能力的战略价值。它还表明，瑞士生命科学产业除了药物的发明者之外，还包括大规模生产药物的制造商。曾与 Moderna 签订供应协议的联邦政府在其宣传中强调了本国生产，尽管疫苗的灌装和成品加工是在其他地方完成的。

1 注释

1. 关于 1897 年在 Gampel 创立的 Elektrizitätswerk Lonza 以及菲斯普基地的发展，参见《瑞士历史辞典》（HLS）“Lonza”词条以及龙沙的公司史。日期有待核实。
2. 关于 1999 年在 Alusuisse-Lonza（Algroup）与 Alcan 合并的背景下将 Lonza Group 从 Algroup 分拆出来，参见龙沙的上市文件和年度报告。有待核实。
3. 关于龙沙的资本支出，包括自 2017 年起开发的菲斯普 Ibex Solutions 基地，以及由客户为产能预留提供资金，参见龙沙年度报告。有待核实。
4. 关于收购 Capsugel（2017 年）、将 Lonza Specialty Ingredients 出售给贝恩资本和 Cinven（2021 年，现为 Arxada）以及收购位于

瓦卡维尔的 Genentech 基地（2024 年），参见龙沙的年度报告和新闻稿。数据和现状有待核实。

5. 关于龙沙与 Moderna 于 2020 年 5 月达成的协议，以及在菲斯普和朴茨茅斯安装 mRNA-1273 活性成分生产线，参见龙沙和 Moderna 2020 年和 2021 年的新闻稿。有待核实。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/basel-lonza-from-visp-to-the-contract-manufacturing-model