

对巴塞尔的启示

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

各情景对巴塞尔的影响各不相同，但有些影响适用于所有情景。州立银行需要继续调整其商业模式，以适应低利率和数字竞争的环境。它们的优势在于本地知识、客户忠诚度和州政府担保。它们可以通过共享平台投资于技术来捍卫这些优势，因为事实证明，独自开发此类技术代价高昂。在 UBS 迁离的情景中，州立银行将在公司银行业务中获得业务；而在数字化重塑的情景中，它们将面临来自平台的竞争。

巴塞尔的私人银行在所有情景中都面临最大的压力。它们的生存取决于其能否提供明显差异化的服务、承担监管和技术成本，以及管理其客户财富向下一代的传承。有些银行可能会加入较大的集团，另一些则可能专注于家族办公室服务或可持续投资等细分领域。拥有国际网络的 Bank J. Safra Sarasin 定位不同，受转向亚洲的影响将最大。

就业和税收收入是这些情景影响该州的主要渠道。金融业在巴塞尔城市州就业中所占份额不大，但其岗位薪酬很高，并产生可观的税收收入。UBS 的迁离将减少这部分收入，而数字化重塑则可能在技术和合规领域创造新的就业岗位。州立银行和瑞士国家银行（SNB）的利润分配为两个半州的预算作出贡献，并将受到利率和银行业绩的影响。¹

对巴塞尔的启示

国际清算银行（BIS）的存在赋予巴塞尔一种与各情景无关的优势。在所有可预见的情况下，BIS 及其各委员会都将留在巴塞尔，因为其所在地已在与瑞士联邦签订的总部协定中得到确立。它们在监管、支付和数字货币方面的专业知识，可以使巴塞尔成为银行业监管和技术层面的中心。²要将这一潜力转化为经济活动，需要该州、大学和私营部门在监管科技、数字资产和央行研究等领域开展合作。

1 注释

1. 关于巴塞尔城市州来自金融业的税收收入、Basler Kantonalbank 和 Basellandschaftliche Kantonalbank 的利润分配以及 SNB 向各州的分配，参见各州的预算和财务报表以及各银行的年度报告。数字有待核实。
2. 关于瑞士联邦委员会与国际清算银行于 1987 年 2 月 10 日签订的总部协定以及 1930 年的《组建章程》（Constituent Charter），参见 F 部分第一章。有待核实。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/basel-implications-for-basel