

从化工企业到生命科学集团

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland), Solicitor (Hong Kong),
Solicitor (England & Wales)

第二次世界大战结束时，巴塞尔化学工业由四家大公司组成：Ciba、Geigy、Sandoz 和 Hoffmann-La Roche。它们各自生产染料、化学品、药品，并且大多还生产农用化学品。半个世纪后，其中三家已不再作为独立公司存在，其业务经过合并、拆分、出售，并以新的组合上市。这一过程始于 1970 年 Ciba 与 Geigy 的合并，并在 1996 年 Ciba-Geigy 与 Sandoz 的合并中达到顶点。此后又经历了一长串分拆，将化工、农业、眼科和仿制药业务与创新药物这一核心业务分离开来。¹

其结果是一个与 20 世纪 50 年代截然不同的产业格局。一个世纪以来用于描述巴塞尔各公司的“化学工业”一词，已不再适用于两家最大的集团。Roche 和 Novartis 将自己定位为医疗健康或药品公司，其产品主要是生物药和小分子药物，Roche 还有诊断系统。化工业务已转入独立的公司，其中包括 Clariant 和 BASF 的巴塞尔业务，而农业业务则成为了 Syngenta。由瓦莱州电化学工业发展而来的 Lonza，已成为制药和生物技术行业的合同研发生产商。因此，州统计部门和产业集群组织使用“生命科学”一词，涵盖制药、生物技术、医疗技术、诊断和农业科学。²

这一重组遵循的是资本市场的逻辑。20 世纪 80 年代和 90 年代的投资者优先青睐业务专注的公司，而惩罚综合性企业集团：后者业务

多元，难以估值，其管理层在资本配置上似乎效率低下。股东价值这一从美国引入的概念，在 20 世纪 90 年代成为巴塞尔各公司董事会的指导原则。那个十年的瑞士会计改革终结了隐藏准备金的传统，股东名册向外国投资者开放，以一股一票的记名股取代旧有的各类限制性股份，这些都使各公司更加透明，也更多地受到投资者评判的检验。³ D 编已描述了早先那种讲求低调、准备金以及家族或银行控制的文化。现代巴塞尔集团是上市公司，其股东大多为外国机构投资者。

1 注释

1. 关于 1970 年 Ciba 与 Geigy 的合并及其后巴塞尔化学工业的重组，见 D 编第二章，以及 Historisches Lexikon der Schweiz (HLS) 中的条目 “Ciba-Geigy”“Sandoz”和 “Novartis”。有待核实。
2. 关于两个巴塞尔州在区域经济统计和产业集群政策中对 “生命科学” 一词的使用，见 Statistisches Amt Basel-Stadt 以及 Basel Area Business & Innovation 的出版物。有待核实。
3. 关于 20 世纪 90 年代瑞士大公司向股东价值和国际会计准则的转变，以及 1991 年瑞士公司法改革，见关于瑞士公司治理的文献，例如 Peter Böckli, Schweizer Aktienrecht, 5th ed., 2022。有待核实。

仅供一般参考。本文不构成法律或税务意见，不能替代针对个案的专业意见，亦不建立律师与客户关系。本文反映截至 2026 年 9 月的法律状况。

在线版本: cn.helveticaregister.com/basel-from-chemical-companies-to-life-sciences-groups